

المؤتمر الدولي الواحد والعشرون لنقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان

الإستدامة من خلال الحوكمة  
#مصلحة\_وطنية

الجلسة الخامسة: أهمية الحوكمة في البلديات والهيئات التي لا تتوخى الربح



## قائمة المحتويات:

1. أهمية البلديات.
2. دور البلديات
3. امثلة عن أهمية دور البلديات:
  - أزمة النزوح السوري
  - أزمة النفايات
4. دور وزارة الداخلية والبلديات.
5. الهيكل التنظيمي لمديرية الإدارات والمجالس المحلية.
6. إشكالية العلاقة بين البلديات والسلطات المركزية.
7. خطة عمل وزارة الداخلية والبلديات.





# 1. أهمية البلديات

➤ العمل البلدي من المواضيع التي تحظى باهتمام كبير للمواطنين.

➤ البلدية هي سلطة.

➤ هذه السلطة مسؤولة عن رعاية المواطنين ضمن نطاقها الجغرافي والعقاري.

العمل البلدي في لبنان عمره أكثر من 150 عاماً، وقد بدأ قبل تأسيس لبنان الذي نعرفه اليوم.





## 2. دور البلديات

➤ تلعب البلديات دوراً مهماً في الوضع الاجتماعي والحياتي للمواطن.

➤ تلعب دوراً أساسياً في الانتقال بالمجتمع إلى خطوة أكثر تقدماً وتمنحه قوة التماسك وتُعزز فيه روح التعاون.

➤ البلدية هي نواة رئيسية للتنمية المحلية باعتبارها قريبة من المواطن وتلامس همومه وقضاياها وتعيش مشاكله ومعاناته اليومية، وتساهم في رسم معالم مستقبل أفضل.

وجدت في الأصل لتسهيل أمور المواطنين وتسيير شؤون القاطنين ضمن حدودها.





### 3. أمثلة عن أهمية دور البلديات:

أولاً: أزمة النزوح السوري إلى لبنان

➤ منذ العام ٢٠١١ وحتى يومنا هذا، أثبتت وتضاعفت أهمية البلديات في بلادنا، وكثّفت أدوارها

الإجتماعية والإنسانية والخدماتية المحورية.

➤ البلدية هي أول نقطة اتصال وتواصل مع النازحين السوريين. وقد ألقى على عاتق المجالس البلدية

إيجاد حلول سريعة لمعالجة تداعيات أزمة النزوح السوري.





### 3. امثلة عن أهمية البلديات:

ثانياً: أزمة النفايات المنزلية

➤ منذ أزمة النفايات المنزلية التي شهدناها في العام 2015 أدت البلديات دوراً محورياً في تأمين الخدمات الضرورية للمواطنين.

➤ بعد اعتماد حلولاً مركزية لسنوات خلت، ألقى على البلديات أعباء إيجاد حلول مستدامة لامركزية لأزمة النفايات.





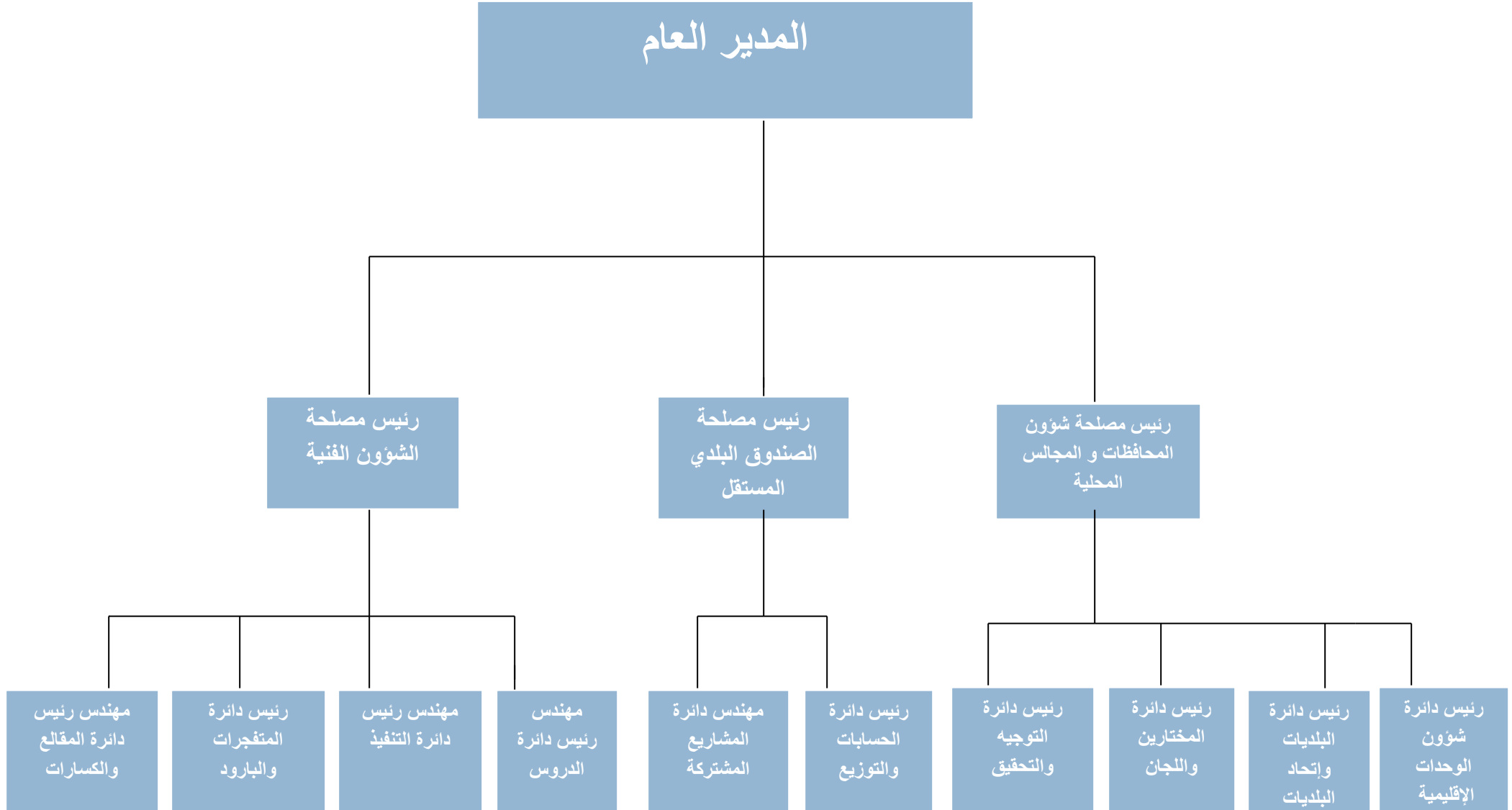
## 4. دور وزارة الداخلية والبلديات

- إن الإدارة الأساسية المنوط بها متابعة عمل البلديات وإتحاد البلديات في وزارة الداخلية والبلديات هي مديرية الإدارات والمجالس المحلية.
- كانت هذه المديرية في السابق «مصلحة» ثم أصبحت وزارة مستقلة لفترة من الزمن وبعدها باتت مديرية عامة في وزارة الداخلية والبلديات.
- تعمل هذه المديرية وتتعاون مع المحافظين والقائمين.
- المهمة الأساسية لهذه المديرية هي تطبيق القوانين والانظمة.
- يتركز دور هذه المديرية حالياً وبشكل أساسي على الإشراف ومراقبة أعمال البلديات واتحادات البلديات والمخاتير والمجالس الإختيارية.





## 5. الهيكل التنظيمي لمديرية الإدارات والمجالس المحلية.







## 6. إشكالية العلاقة بين البلديات والسلطات المركزية.

➤ أن القوانين والأنظمة التي ترعى العلاقة بين السلطات المركزية والبلديات أو إتحاد البلديات تركز على الشق الرقابي (المالي والإداري).

➤ لا يوجد رؤية عصرية تركز على البعد التنموي بالعلاقة بين السلطة المركزية والبلديات.

➤ الدعم الإنمائي للبلديات يأتي دائماً بمرتبة متدنية مقارنة بالدعم الرقابي.

رغم التحديات التي تواجهها البلديات، إلا أن دورها مهم في الوقت الحالي. لكن ما زالت

العلاقة مع البلديات هي علاقة تنظيمية ولا تهدف إلى تحقيق التنمية المستدامة وبناء

القدرات.





## 7. خطة عمل وزارة الداخلية والبلديات حالياً

نظراً لأهمية البلديات ودورها كمقدم خدمات في لبنان، نعمل في وزارة الداخلية والبلديات على تطوير العلاقة مع السلطات المحلية وتعزيزها وذلك بإنتظار تطبيق اللامركزية الإدارية التي تقوم لجنة في مجلس النواب مناقشة إقتراح قانون للامركزية الإدارية.

### رؤيتنا في وزارة الداخلية تركز على أربع نقاط:

- إمداد السلطات المحلية بكافة العناصر والحاجات المادية والبشرية والمعلوماتية، بالإضافة إلى الخبرات التقنية.
- مساعدة البلديات على بلورة مشاريع مشتركة بينها وعلى تعزيز التعاون مع منظمات مجتمع مدني محلي ودولي ناشطة في العمل البلدي.
- دعم مبادرات من قبل بلديات تتمحور حول امور إصلاحية مثل الحكومة الإلكترونية والتخطيط الإستراتيجي وتبسيط الإجراءات.
- تعزيز العلاقة التشاركية بين البلدية والمواطن. فالمواطن هو المعني الأساسي في آلية العمل البلدي، وبالتالي فإنّ تجاوبه ومشاركته وتفاعله مع القرارات والسياسات المحلية هو ضروري لإنجاح العمل البلدي.



وَشكراً

د. خليل جبارة

مستشار وزير الداخلية والبلديات

[Khalil.gebara@gmail.com](mailto:Khalil.gebara@gmail.com)