

الحوكمة في القطاع العام

المؤتمر العلمي الدولي التاسع عشر تحت عنوان: تأثير التكامل في التدقيق على الأعمال.

لمياء المبيض بساط
معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي

تشرين الثاني ٢٠١٤

معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي

المعهد المالي: مؤسسة عامة مستقلة مالياً وإدارياً تعمل تحت وصاية وزير المالية



2006

سمّي معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي تخليداً لذكرى الوزير الذي شارك في تأسيسه



2003

تحوّل إلى مؤسسة عامة مستقلة



1996

تأسس بمبادرة فرنسية - لبنانية مشتركة

التعاون مع نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان

اتفاق تعاون منذ عام ٢٠٠٦ في مجال التدريب والمنشورات والأبحاث والإعداد لشهادات تخصصية وغيرها.



العام	عدد المتدربين	موضوع التدريب
٢٠٠٥	٨٠٠	الضريبة على القيمة المضافة، رسم الطابع، الرواتب والاجور
٢٠٠٧	٧٠٠	الافوف شور، الاملاك المبنية، هيكلية المايات، الضريبة على القيمة المضافة
٢٠٠٨	٧٢	الافوف شور، ضريبة الدخل
٢٠٠٩	٧١٩	قانون الاجراءات، تصنيف الأنشطة الاقتصادية
المجموع	٢٢٩١	

مقاربة الحوكمة في القطاع العام

١ الرأسمال البشري كركيزة أساسية في تحديث الدولة

٢ تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد وإعادة بناء منظومة قيم الخدمة العامة

٣ تعزيز الحوار المبني على المعلومات والمعرفة

الرأس مال البشري كركيزة أساسية في تحديث الدولة

التحديات المرتبطة بالدولة

١

أزمة المالية
العامة

قيم وأخلاقيات
الخدمة العامة

عدم وضوح
الاستراتيجيات
وطنية

النقص في تحديث
المنظومة
التشريعية

عدم اعتماد المكننة
في كافة معاملات
الدولة

النقص في
الاحصاءات
الوطنية

بناء الدولة وتحسين المجتمع

التحديات

حاجات تدريبية
مترابطة

نقص في القيادة
المسؤولة

غياب سياسات
التآزر والتنسيق
بين مختلف
القطاعات

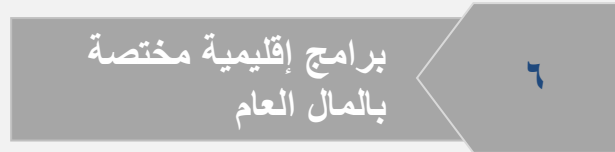
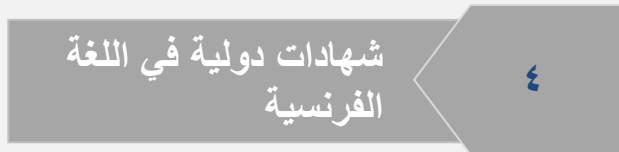
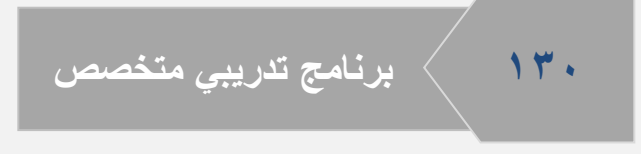
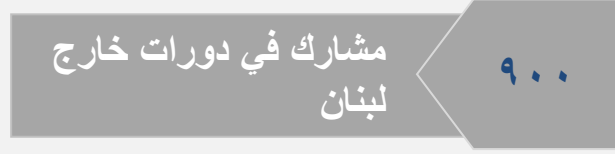
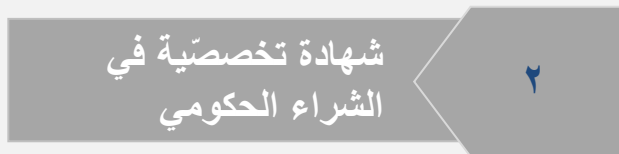
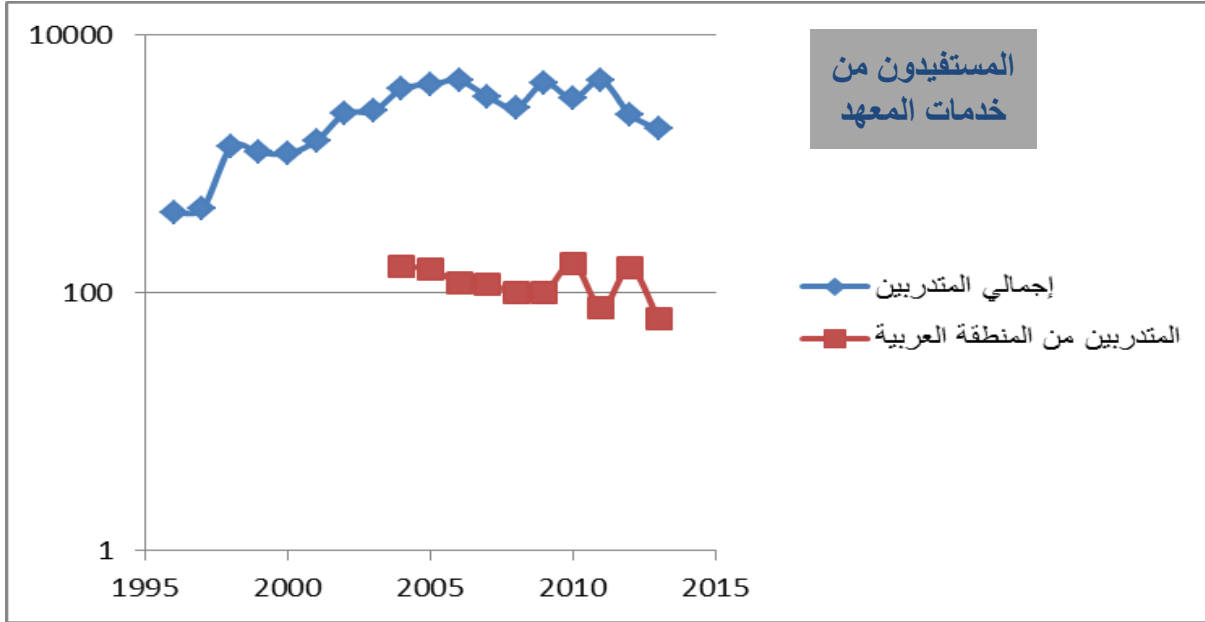
التفاوت في
القدرات المؤسسية
لمعاهد التدريب
المعنية ببناء
الطاقات البشرية

غياب سياسات
لإدارة الطاقات
البشرية

الرأس مال البشري كركيزة أساسية في تحديث الدولة

الانجازات بالأرقام : ١٩٩٦-٢٠١٣

١



الرأس مال البشري كركيزة أساسية في تحديث الدولة وفي تعزيز الحوكمة في القطاع العام

مبادئ الحكم الرشيد كأداة لقياس التدريب

مبادئ الحكم الرشيد في صلب أهداف
التدريب

رؤية استراتيجية: المساهمة في تنمية الرأس مال البشري
وتزويدهم بأفضل التجارب والممارسات الفضلى

التوجيه

الفاعلية: بناء القدرات من أجل تحقيق النتائج المرجوة مع
الاستخدام الأمثل للموارد وتحقيق القيمة الفضلى من الانفاق

الاداء

الاستجابة: تحقيق المساواة في توفير الخدمة العامة

المساءلة

الاطار القانوني: تعزيز معارف العاملين في القطاع العام حول
الاطر والقوانين التي ترعى عملهم

قيم الخدمة العامة

التدريب وبناء القدرات

تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد ومنظومة قيم الخدمة العامة



الانفتاح

- تعزيز العلاقة والثقة بين المهنة والدولة
- توفير المعلومة
DATA



النزاهة

- تفعيل دور الجهات الرقابية
- تحديد معايير مهنية واضحة

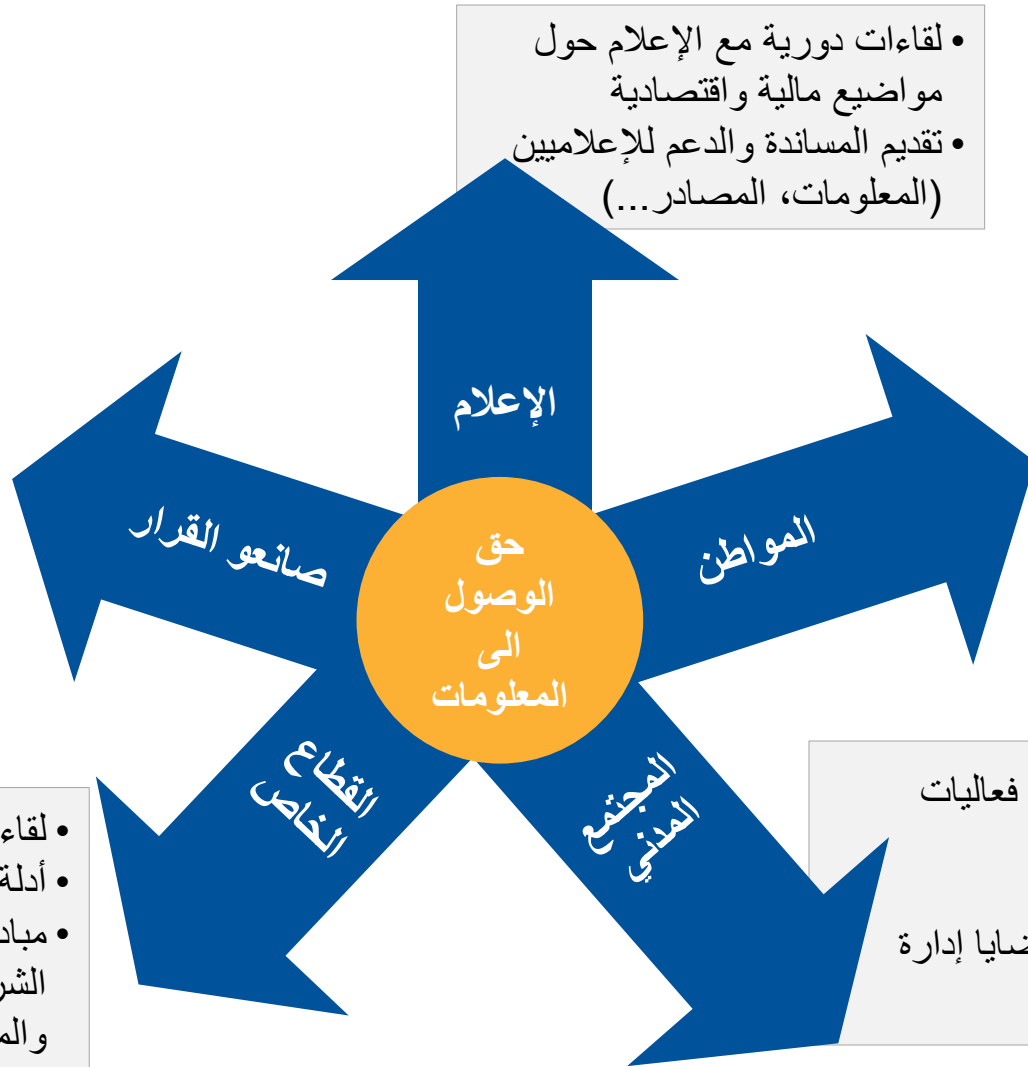


المساءلة

- قياس الاداء
- تحديد المسؤوليات وتقييم الفعالية

Ranking of Lebanon	Corruption Perception index 2013	Doing Business indicator 2014
Worldwide	127/177	104/189

Ranking of Lebanon in 2014	Ethical behavior of firms	Strength of auditing and reporting standards	Efficacy of corporate boards
Global Competiveness index	141/144	98/144	133/144



- لقاءات دورية مع الإعلام حول مواضيع مالية واقتصادية
- تقديم المساندة والدعم للإعلاميين (المعلومات، المصادر...)

- لقاءات وورش عمل
- تقارير ودراسات
- مجلة السادسة المتخصصة بمواضيع المالية العامة
- سلسلة موجز السياسات العامة

- سلسلة التوعية الضريبية
- التواصل المباشر مع المواطنين عبر معارض الكتب (العربي والفرنسي) ومعارض المهن

- لقاءات وندوات
- أدلة لشرح الحقوق والواجبات المالية
- مبادرة الشراء الحكومي لتطوير الشراكة ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

- لقاءات وورش عمل مع فعاليات المجتمع المدني
- دليل الموازنة العامة
- تشجيع الابحاث حول قضايا إدارة المال العام

تعزيز الحوار المبني على المعلومات والمعرفة الانجازات بالأرقام

١٤ تقرير علمي مرجعي



٢٧٠٠٠٠ نسخة من أدلة
المواطن



٥ أعداد من مجلة السادسة



١٤ دليل تدريبي ومراجع تقنية



موجز سياسات عامة في
متناول صانعي القرار



٥٢ عدد من نشرة حديث المالية



بعض الدروس المستفادة والتوصيات

١ التأكيد على أهمية التعاون والتكامل في الأدوار بين المهنة والدولة بالفعل وبالقول (تشبيك، تكامل، ..)

٢ السعي لنشر المعلومة الصحيحة والدقيقة تأكيدا على الشفافية والمهنية العالية

٣ التأكيد على أهمية التدريب المستمر كحق وواجب لإعلاء شأن المهنة

٤ توفير المعلومات والمعرفة تمهيدا لتعزيز الحوار بين الأطراف ووضع سياسات
تشاركية co-design of policies

٥ تضافر الجهود للحفاظ على الانتظام المالي Financial discipline وحسن إدارة
المال العام

توفير شهادات تخصصية في المحاسبة العمومية تراعي قواعد المحاسبة الدولية
للقطاع العام IPSAS


Home - Institut des Finances Basil Fuleihan - Internet Explorer
http://www.institutdesfinances.gov.lb/english/Home#panel-3

The Republic of Lebanon
Ministry of Finance | Working with us | 27 November 2014
Contact Us

Institut des Finances Basil Fuleihan

معهد باسل فليحان المالي والإقتصادي
Former, Informer, Transformer, Connector

Home | About the Institute | Training and Services | Regional Portfolio | Resources | Communities of Learning | Media Room



شفيديا لأجل لبنان

Calendar

November 2014

Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat	Sun
27	28	29	30	31	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
1	2	3	4	5	6	7

About the Institute

The Institut des Finances Basil Fuleihan (IoF) is a civil service learning center specialized in Public Financial Management and Customs. It hosts the WCO regional training center and the secretariat of the GIFT-MENA Network.
[more](#)

The Legacy of Basil Fuleihan

Basil Fuleihan (1963 – 2005) served as Minister of Economy and Trade from the year 2000 till 2003. He endeavored to modernize many commercial and economic laws...

Upcoming Activities

[view all](#)

Sixth Annual Conference of the GIFT-MENA Network: Government, Governance and the State: the path to capacity
February 10 - February 12 2015

ورشة عمل حول اعداد الموازنات الجندرية
December 10 - December 17 2014

 IOFLebanon

 Institut des Finances Basil Fuleihan

 IOFLebanon