

اختر الجواب المناسب (٤٥%)

إستخدم المعطيات التالية للإجابة على الأسئلة 1-5

يبيع متجر الأجهزة TOP حوالي ١٦٠ وحدة شهرياً وتضم كل طلبية ٣٠٠ وحدة. تبلغ كلفة الوحدة ٥ دولار وكلفة الطلبية الواحدة ١٢ دولار اميركي، وكلفة حيازة المخزون ٠,١٥ دولار لكل دولار مستثمر في السنة. كما يبلغ معدل العائد على الدخل ١٨ في المئة ومعدل الضريبة ٤٦ في المئة.

١. ما هي قيمة الاستثمار في متوسط المخزون ؟

أ. \$740

ب. \$745

ج. \$750

د. \$755

٢. ما هي التكلفة السنوية لاصدار الطلبات؟

أ. \$73.40

ب. \$76.80

ج. \$78.60

د. \$80.70

٣. ما هي التكاليف السنوية لحيازة المخزون؟

أ. \$112.50

ب. \$111.00

ج. \$113.25

د. \$111.75

٤. ما هي تكلفة الفرصة البديلة لحيازة بالمخزون ؟

أ. \$133.20

ب. \$134.10

ج. \$135

د. \$135.90

٥. ما هي تكلفة المخزون الإجمالية باستبعاد سعر الشراء؟

أ. \$237.22

ب. \$232.77

ج. \$237.69

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

د. \$239.82

٦. تملك شركة كورن ثلاثة خطوط إنتاج. الخط الوحيد غير المربح هو خط Corn Nuts الذي نورد نتائجه للعام ٢٠٠٦ أدناه:

\$350,000	المبيعات
230,000	اعباء متغيرة
<u>150,000</u>	اعباء ثابتة
<u>\$(30,000)</u>	صافي الخسارة

إذا تم إلغاء خط الإنتاج المذكور، يمكن إلغاء ٣٠ في المئة من الاعباء الثابتة. كم تبلغ التكاليف المرتبطة بقرار إلغاء خط الإنتاج هذا؟

أ. \$45,000

ب. \$380,000

ج. \$335,000

د. \$275,000

٧. نورد أدناه المعلومات المتاحة لاستثمار محتمل لشركة Panda:

\$40,000	الاستثمار الأولي
10,000	التدفق النقدي السنوي الصافي
18,112	القيمة الحالية الصافية
5,000	قيمة الخردة
١٠ سنوات	العمر الإنتاجي (أو العمر النافع)

يبلغ مؤشر ربحية الاستثمار:

أ. 4.00

ب. 2.85

ج. 2.50

د. 1.45

إستخدم المعطيات التالية للإجابة على الأسئلة ٨-١١

تدرس شركة Carr عرضين لاستثمار لرأس مال. نورد أدناه التقديرات المتعلقة بكل مشروع:

<u>مشروع Nuts</u>	<u>مشروع Soup</u>	
\$600,000	\$400,000	الاستثمار الأولي
42,000	20,000	الدخل السنوي الصافي
142,000	100,000	التدفق النقدي السنوي الصافي
6 سنوات	5 سنوات	العمر الإنتاجي المقدر
صفر	صفر	القيمة المتبقية (الخردة)

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

ترغب الشركة بتحقيق معدل عائد يبلغ ١٠ % على جميع الاستثمارات الجديدة.

القيمة الحالية لسلسلة دفعات مبلغ كل منها \$

<u>12%</u>	<u>11%</u>	<u>10%</u>	<u>9 %</u>	<u>المدة</u>
3.605	3.696	3.791	3.890	٥
4.111	4.231	4.355	4.486	٦

٨. تكون فترة الاسترداد النقدي (Cash Payback Period) لمشروع Soup:

أ. ٢٠ سنة

ب. ١٠ سنوات

ج. ٥ سنوات

د. ٤ سنوات

٩. تكون القيمة الحالية الصافية (Net present Value) لمشروع Nuts:

أ. \$618,410

ب. \$182,912

ج. \$100,000

د. \$18,410

١٠. ان معدل العائد السنوي لمشروع Soup:

أ. ٥ %

ب. ١٠ %

ج. ٢٥ %

د. ٥٠ %

١١. يبلغ معدل العائد الداخلي (internal rate of return) لمشروع Nuts حوالي:

أ. ١٠ %

ب. ١١ %

ج. ١٢ %

د. ٩ %

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

إستخدم المعطيات التالية للإجابة على الأسئلة ١٢-١٥

اصدر قسم التصوير المغناطيسي Magnetic Imaging Division في شركة التشخيص الطبي Medical Diagnosis Inc. تقريراً عن نتائج عمليات السنة السابقة كما يلي:

\$25,000,000		مبيعات
\$ 3,000,000	Net operating Income	صافي دخل التشغيل
\$10,000,000	Average operating Assets	متوسط اصول التشغيل

١٢. يبلغ هامش الربح التشغيلي في قسم التصوير المغناطيسي:

- أ. ١٠ %
- ب. ١١ %
- ج. ١٢ %
- د. ١٣ %

١٣. يبلغ معدل دوران اصول التشغيل (operating assets turnover) في قسم التصوير المغناطيسي:

- أ. ١
- ب. ١,٥
- ج. ٢
- د. ٢,٥

١٤. يبلغ العائد على الاستثمار (ROI) في قسم التصوير المغناطيسي:

- أ. ٢٥ %
- ب. ٣٠ %
- ج. ٣٥ %
- د. ٤٠ %

١٥. تبلغ قيمة الدخل المتبقي (Residual Income) لقسم التصوير المغناطيسي:

- أ. \$500,000
- ب. \$550,000
- ج. \$600,000
- د. \$650,000

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

١٦. يبلغ رأس المال المستثمر في شركة 200,000 دولار اميركي وتبلغ كلفة رأس المال ١٢ % في السنة. أما دخل الشركة المتبقي فيبلغ 36,000 دولار اميركي.

ما هي نسبة عائد استثمار الشركة (Return on Investment)؟

أ. ٣٠ %

ب. ١٢ %

ج. ١٨ %

د. ٢٢ %

١٧. أي ممّا يلي يعتبر قياساً مناسباً للأداء على المستوى الاستراتيجي؟

١. عائد الاستثمار Return on Investment

٢. الحصة من السوق Market Share

٣. عدد شكاوى العملاء

أ. ١ و ٢

ب. ٢ فقط

ج. ٢ و ٣

د. ١ و ٣

١٨. تملك شركة ABC قدرة تصنيع تغطي ١٠ آلاف وحدة. نورد أدناه موازنة كلفة الإنتاج المختلطة (ثابتة ومتغيرة):

قدرة التصنيع	٦٠ %	١٠٠ %
إجمالي تكاليف الإنتاج	\$11,280	\$15,120

كم يبلغ إجمالي كلفة الإنتاج المخطط لها (المقدرة) إذا عملت الشركة بنسبة ٨٥ % من قدرتها الإنتاجية؟

أ. \$13,680

ب. \$12,852

ج. \$14,025

د. \$12,340

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

١٩. تبلغ القيمة الحالية الصافية لمشروع ٥٠ دولار اميركي وقد تم احتسابها بشكل صحيح على أساس معدل فائدة يبلغ ١٠ % في السنة. وإذا تم رفع معدل الفائدة بنسبة ١ %، تنخفض القيمة الحالية الصافية للمشروع إلى ٢٠ دولار اميركي. كم يبلغ معدل العائد الداخلي للمشروع؟

- أ. ٧,٥ %
- ب. ١١,٧ %
- ج. ١٢,٥ %
- د. ٢٠,٠ %

٢٠. تستخدم شركة تصنيع نظام التكلفة الكاملة (Standard absorption costing system) . في الشهر الماضي، رصدت الموازنة ٢٥ ألف ساعة إنتاج كلفتها الثابتة المقدرة ١٢٥ ألف دولار. لكن عدد ساعات العمل الفعلية في الشهر الماضي بلغ ٢٤ ألف وعدد ساعات المعيارية للإنتاج الفعلي ٢٧ ألف (Standard hours for actual production).

احتسب انحراف الاعباء الصناعية غير المباشرة الثابتة للإنتاج في الشهر السابق؟
(fixed production overhead variance)

- أ. \$5,000 غير ملائم
- ب. \$5,000 ملائم
- ج. \$10,000 غير ملائم
- د. \$10,000 ملائم

٢١. يبلغ سعر شراء صنف من المخزون ٢٥ دولار للوحدة. وجرى استخدام ٢٠ ألف وحدة من هذا البند في فترة ثلاثة اشهر. تساوي التكاليف السنوية لحياسة المخزون ٦ % من سعر شراء الوحدة الواحدة. أما كلفة طلب البند فهي ٢٠ دولار.

ما هي كمية الطلب الاقتصادية (EOQ – Economic Order Quantity) لبند المخزون المدوّرة ؟

- أ. ٧٣٠
- ب. ٨٩٤
- ج. ١,٤٦١
- د. ١,٦٣٣

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

٢٢. في شهر أيلول، وردت المبالغ التالية المتعلقة بإنتاج ١٠٠ وحدة في القوائم المالية لشركة Smith:

\$30,000	مواد مباشرة
12,000	نفقات الإهلاك
88,000	إيرادات البيع
10,000	أجور العمال المباشرة
13,000	مصروف الإيجار

ما هو هامش التكلفة المتغيرة لكل وحدة (العائد الحدي) (contribution margin per unit)؟

أ. \$48

ب. \$58

ج. \$35

د. \$13

٢٣. في شهر تشرين الأول الذي سجل مستوى عالٍ من النشاط، استخدمت شركة ٦٠٠٠ ساعة تشغيل آلي مما أدى إلى تكلفة بلغت ١٢,٠٠٠ دولار. سُجِّل في شهر آذار مستوى متدنيّ من النشاط وتم استخدام ٣٥٠٠ ساعة تشغيل آلي، وبلغ إجمالي التكلفة ٧٥٠٠ دولار أميركي. إذا استخدمت الشركة طريقة الأعلى والأدنى، حدد قيمة الكلفة الثابتة من الكلفة الكلية؟

أ. \$4,000

ب. \$7,500

ج. \$10,800

د. \$1,200

٢٤. تضم شركة Huntley في مصنعها في شتورا قسمين: قسم للتشغيل الآلي وقسم للتجميع. وقد وردت المعلومات

التالية في موازنة المصنع للسنة الحالية:

التجميع	التشغيل الآلي	
\$2,000,000	\$4,000,000	أعباء التصنيع غير المباشرة
200,000	100,000	ساعات العمل المباشرة
40,000	40,000	ساعات التشغيل الآلي

لنفترض أن مصنع شتورة

١ - يستخدم ساعات التصنيع لتحميل أو توزيع تكلفة التصنيع غير المباشرة في قسم التصنيع

٢ - يستخدم ساعات العمل المباشرة لتحميل أو توزيع تكلفة التصنيع غير المباشرة في قسم التجميع

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

إذا استخدمت طلبية ٢٠ ساعة عمالة مباشرة في كل قسم، و ١٠ ساعات تشغيل آلي في قسم التشغيل الآلي وه ساعات تشغيل آلي في قسم التجميع، كم تبلغ التكاليف غير المباشرة المخصصة لانجاز هذا العمل؟

أ. \$1,100

ب. \$1,200

ج. \$2,100

د. \$2,200

٢٥. تقوم شركة ألكس Almax بإنتاج وبيع هواتف محمولة. تعكس المعلومات التالية عمليات ألكس للسنة الماضية:

\$5.20	تكلفة الوحدة المتغيرة
\$260,000	إجمالي تكاليف التصنيع غير المباشرة الثابتة
\$180,000	إجمالي التكاليف الإدارية وتكاليف البيع الثابتة
400,000	عدد الوحدات المنتجة والمباعة

باستخدام طريقة التكلفة الكاملة (Absorption Costing)، كم تبلغ كلفة الوحدة في شركة ألكس للسنة

المنصرمة؟

أ. \$4.55

ب. \$5.00

ج. \$5.85

د. \$6.30

٢٦. وفقاً لنموذج تسعير الأصول الرأسمالية Capital Assets Pricing Model - CAPM يبلغ العائد المتوقع لرأس مال

السهم في شركة ١٦%. إذا كان معدل العائد المتوقع في السوق ١٢% ومعدل العائد الخالي من المخاطر ٤%،

ما هو معامل بيتا (beta) coefficient (β) للسهم؟

أ. 0.75

ب. 1.50

ج. 2.00

د. 3.00

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

٢٧. نورد أدناه القيمة الحالية الصافية ومعدل العائد الداخلي وفترة الاسترداد لأربعة مشاريع مقترحة لإعداد الموازنة الرأسالية:

<u>المشروع</u>	<u>القيمة الحالية الصافية</u>	<u>معدل العائد الداخلي</u>	<u>فترة الاسترداد</u>
I	+\$800,000	16 %	٥ سنوات
II	+\$300,000	21 %	٤ سنوات
III	+\$200,000	25 %	٤ سنوات
IV	+\$500,000	23 %	٣ سنوات

أي ممّا يلي هو المشروع الأفضل الذي تختاره الشركة؟

- المشروع I
- المشروع II
- المشروع III
- المشروع IV

٢٨. إذا كانت السنة الأولى تساوي ٨٠٠ دولار والسنة الثانية ٨٤٠ دولار والسنة الثالثة ٨٩٦ دولار، تكون النسبة الواجب تسجيلها للسنة الثالثة في ضوء تحليل الاتجاهات (Trend analysis)، وباعتبار أن السنة الأولى هي سنة الأساس:

- ١٠٠ %
- ٨٩ %
- ١٠٥ %
- ١١٢ %

٢٩. مقياس السيولة الشائع الاستعمال هو:

- العائد على الموجودات/ الأصول Return on assets
- معدل دوران الذمم المدينة Receivable turnover
- هامش الربح التشغيلي Profit Margin
- نسبة الديون إلى حقوق الملكية Debt to equity

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

٣٠. يمكن لشركة Galley Industries أن تنتج ١٠٠ وحدة من قطعة ضرورية لانتاج سلعة معينة بالتكاليف التالية:

\$30,000	مواد مباشرة
13,000	العمالة المباشرة
32,000	الاعباء غير المباشرة المتغيرة
12,000	الاعباء غير المباشرة الثابتة

إذا قامت Galley Industries بشراء القطعة من الخارج، يمكنها توفير ٣ آلاف دولار من التكاليف الثابتة. ما هو الحد الأقصى للسعر الذي يجب أن يُعرض على الشركة لكي تختار شراء ١٠٠ وحدة بدلاً من إنتاجها؟

- أ. \$75,000
ب. \$84,000
ج. \$66,000
د. \$78,000

المسألة الأولى (١٥ نقطة)

لدى شركة دالتون لقطع السيارات قسم لتصنيع المقاعد وتعتمد نظام تكاليف الأنشطة (Activity Based Cost - ABC). يتضمن معدل تحميل كلفة الأنشطة ما يلي:

النشاط	معدل التحميل	معدل تحميل كلفة النشاط
تصنيع	عدد ساعات التشغيل	\$٣٠,٠٠٠ لكل ساعة تشغيل
تجميع	عدد القطع	\$٠,٥٠ لكل قطعة
توضيب	عدد المقاعد الجاهزة	\$٠,٩٠ لكل مقعد جاهز

فرضاً أن شركة كرايزلر طرحت مزايدة على ٥٠,٠٠٠ مقعد أطفال جاهز والتي سيتم تركيبها على بعض سيارات الشركة. يحتوي كل مقعد على ٢٠ قطعة من المواد المباشرة وتكاليف المواد المباشرة للمقعد الواحد \$١١.

يتطلب العمل ١٠,٠٠٠ ساعة عمل بمعدل تكلفة \$٢٥ للساعة الواحدة.

أضف إلى ذلك أن الشركة ستستعمل الآلات لمدة ٤٠٠ ساعة عمل لتصنيع بعض القطع المطلوبة للمقاعد.

المطلوب:

- ١- احتسب التكلفة الكلية لإنتاج وتوضيب ٥٠,٠٠٠ مقعد للأطفال واحتسب معدل تكلفة المقعد الواحد.
- ٢- تقوم الشركة بإضافة ٣٠% كهامش ربح على التكلفة الكلية. احتسب السعر الذي ستعرضه الشركة لطلب استدراج العروض المعلن من شركة كرايزلر.
- ٣- افترض أن الشركة تستخدم نظام التكاليف التقليدي بدلاً من نظام تكاليف الأنشطة والتي تعتمد توزيع الاعباء الصناعية غير المباشرة على أساس معدل تحميل على مستوى المصنع ككل قدره \$٦٥ لكل ساعة عمل مباشر. سوف تتطلب طلبية مقاعد الأطفال هذه ١٠,٠٠٠ ساعة عمل مباشر. احتسب التكلفة الكلية لإنتاج

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

المقاعد ومعدل تكلفة المقعد الواحد. واحتسب سعر البيع الذي يجب ان تحدده شركة دالتون باستخدام طريقة التكلفة الكلية لنظام التكاليف التقليدي.

٤- بناء على إجاباتك في ٢ و ٣ أوضح كيف أن نظام تكاليف الأنشطة يساعد الشركة لتأخذ قراراً أفضل حول سعر البيع الذي ستقدمه لشركة كرايزلر.

المسألة الثانية (٢٠ نقطة)

أظهرت موازنة المبيعات في شركة آدم في جملة ما أظهرت عن العام ٢٠١٦ ما يلي:

60,000	عدد إطارات سيارات الركاب
12,500	عدد إطارات الشاحنات
\$٩٠	سعر بيع إطار سيارات الركاب / الإطار الواحد
\$٣٠٠	سعر بيع إطار الشاحنات / الإطار الواحد

في بداية العام ، من المتوقع أن يبلغ مخزون المنتجات التامة ٢,٥٠٠ وحدة لإطارات الشاحنات و ٦,٠٠٠ لإطارات السيارات بتكلفة إجمالية تبلغ \$400,510 لكلا أنواع الاطارات. ومن المرغوب (desired) به أن يبلغ مخزون آخر الفترة ٢,٠٠٠ وحدة لإطارات الشاحنات و ٥,٠٠٠ لإطارات السيارات بتكلفة إجمالية تبلغ \$326,478. وليس من المتوقع أن يكون هناك مخزون من هذه الإطارات قيد الصنع في أول الفترة أو في آخرها.

وقد حددت الكميات المعيارية من المواد لكل صنف من الإطارات كما يلي:

سيارات الركاب	شاحنات	
١٥ كغ	٣٥ كغ	مطاط
٢,٠ كغ	٤,٥ كغ	أشرطة معدنية

تبلغ كلفة شراء الكيلوغرام الواحد من المطاط \$٣ و الكيلوغرام الواحد من الأشرطة المعدنية \$٢. مخزون آخر الفترة من المطاط والأشرطة المعدنية المرغوب به هو ٦٠,٠٠٠ كغ (للمطاط) و ٦,٠٠٠ كغ (الأشرطة المعدنية) على التوالي. يقدر المخزون من المطاط والأشرطة في بداية الفترة ٧٥,٠٠٠ كغ (للمطاط) و ٧,٥٠٠ كغ (للمطاط) على التوالي. إن كمية عدد ساعات العمل المباشر المطلوبة لكل صنف من الإطارات كما يلي:

قسم الإنجاز	قسم القولية	
٠,١٠ ساعة	٠,٢٠ ساعة	إطار شاحنة
٠,٠٥ ساعة	٠,١٠ ساعة	إطار سيارة ركاب

معدل أجر الساعة لكل قسم كما يلي:

\$١٣ في الساعة	قسم القولية
\$١٥ في الساعة	قسم الإنجاز

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

التكاليف الصناعية غير المباشرة في موازنة العام ٢٠١٦ المقدرة هي كما يلي:

\$١٧٠,٥٦٠	مواد غير مباشرة
\$١٥٨,٨٠٠	أجور غير مباشرة
\$ ٩٨,٣٢٠	إستهلاك الأبنية والمعدات
\$١٢٦,٠٠٠	كهرباء وضاءة
\$٥٥٣,٦٨٠	المجموع

المطلوب:

تحضير الموازنات التالية لشركة آدم لنهاية العام ٢٠١٦:

- ١- موازنة الإنتاج
- ٢- موازنة المواد المباشرة
- ٣- موازنة الأجور المباشرة
- ٤- موازنة تكلفة البضاعة المباعة

المسألة الثالثة (٢٠ نقطة)

تقوم إدارة فندق بوضع مخطط للعام المقبل. يتضمن الفندق ١٠٠ غرفة نوم. يشمل ثمن ليلة الغرفة الإفطار للضيوف. يوجد خدمات مختلفة للزبائن (خدمة الوجبات الخفيفة – بار ومطعم) ، لا يشمل سعر ليلة الغرفة هذه الخدمات. تقدم هذه الخدمات الإضافية لنزلاء الفندق فقط.

لأغراض التخطيط يُقسّم الفندق السنة (على أساس ٣٦٠ يوماً) الى ثلاثة مواسم:

- أ- القمة Peak
- ب- المتوسطة Mid
- ج- المنخفضة Low .

وفيما يلي تفاصيل الفندق وخدماته والتوقعات للعام المقبل.

١. الموسم، رسوم غرفة، اشغال الغرف، عدد النزلاء في الغرفة، وايرادات الغرف
يتم استيفاء رسم الغرفة في الفندق في الليلة الواحدة عند الاشغال بغض النظر عن عدد النزلاء في كل غرفة (بما في ذلك وجبة الإفطار). يختلف السعر حسب الموسم.

موسم	القمة	متوسطة	منخفض
عدد الأيام	٩٠	١٢٠	١٥٠
سعر الغرفة في الليلة الواحدة (\$)	١٠٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠	٥٥,٠٠٠

نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان – المحاسبة الإدارية

امتحانات تموز ٢٠١٦

نسبة إشغال الغرف	٩٥ %	٧٥ %	٥٠ %
متوسط عدد النزلاء في الغرفة	١,٨	١,٥	١,٢
مجموع الإيرادات الغرف	٨٥٥,٠٠٠ (\$)	٧٢٠,٠٠٠ (\$)	٤١٢,٥٠٠ (\$)

٢. التكاليف المرتبطة النزلاء

يتحمل الفندق بعض التكاليف، بما في ذلك تقديم وجبة الإفطار، التي ترتبط مباشرة بعدد الضيوف في الفندق. تبلغ كلفتها ١٢ \$ لكل نزيل في الليلة في كل المواسم.

٣. التكاليف المتعلقة بالغرف

يتحمل الفندق بعض التكاليف التي ترتبط مباشرة بعدد الغرف المشغولة. وتشمل هذه المصاريف التنظيف والغسيل. تبلغ هذه التكاليف ٥ \$ للغرفة الواحدة في الليلة المشغولة بغض النظر عن الموسم. هناك أيضا تكاليف الكهرباء وتبلغ ٣ \$ في موسم القمة، ٤ \$ في الموسم المتوسط و ٦ \$ في موسم المنخفض وذلك لكل غرفة مشغولة في الليلة.

٤. وجبات سريعة وخفيفة

يقدم الفندق على مدار ٢٤ ساعة خدمة الوجبات الخفيفة الساخنة للضيوف. وتُظهر السجلات الماضية أن هذه الخدمة قد تم استخدامها من قبل ٣٠٪ من نزلائها في المواسم المتوسطة والمنخفضة ولكن ١٠٪ فقط في موسم القمة. من المتوقع أن متوسط الإنفاق للنزيل الواحد في الليلة ستكون ١٠ \$. ان هامش الربح من هذه الخدمة هو بنسبة ٣٠٪. يستخدم الفندق طبخا براتب ٢٠,٠٠٠ \$ سنويا لتوفير هذه الخدمة. ان جميع تكاليف هذه الخدمة متغيرة باستثناء راتب الطباخ.

٥. المطعم والبار

تظهر سجلات الاعوام الماضية أن استخدام المطعم والبار موسمي. يحظى المطعم والبار بشعبية خاصة مع نزلاء الفندق من رجال الأعمال. ويرد أدناه توقعات استخدامه.

موسم	نسبة الطلب اليومي
القمة	٣٠٪ من نزلاء الفندق تنفق ما معدله ١٥ \$ لكل نزيل
متوسط	٥٠٪ من نزلاء الفندق تنفق ما معدله ٢٠ \$ لكل نزيل
منخفض	٧٠٪ من نزلاء الفندق تنفق ما معدله ٣٠ \$ لكل نزيل

ان هامش الربح من هذه الخدمة هو بنسبة ٢٥٪. يوظف الفندق اثنين من الطهاة براتب اجمالي للثنتين معا بقيمة ٥٤,٠٠٠ \$ سنويا لتوفير هذا المرفق. ان جميع التكاليف في المطعم والفندق، باستثناء رواتب الطهاة هي متغيرة.

٦. تكاليف الفندق العامة.

تتضمن قيمة كلفة موظفي الاستقبال، والتدفئة والكهرباء في المناطق المشتركة والتكاليف الأخرى المرتبطة بالمرفق. ان التكاليف المتوقعة للعام القادم هي:

موسم القمة	\$ ٣٠٠,٠٠٠
الموسم المتوسط	\$ ٤٠٠,٠٠٠
الموسم المنخفض	\$ ٥٠٠,٠٠٠

وهناك أيضا بعض التكاليف التي يتكبدها الفندق، والتي يمكن تجنبها فقط عن طريق الاقفال الكامل. وتقدر هذه التكاليف بـ \$ ٢٠٠,٠٠٠ للعام القادم.

المطلوب:

إعداد بيان للارباح والخسائر بشكل عامودي من شأنه أن يساعد مديري الفندق لاعداد خطة للعام المقبل. يجب أن يظهر بيانكم أنشطة الفندق لكل موسم وبشكل إجمالي ايضاً.